



Úvod

V poslední době jsem opakovaně zaslechl stesky některých mých přátel a spoluobčanů v Klatovech ve dvou směrech. Přátelé, kteří preferují kulturu tvrdí, že město Klatovy věnuje příliš peněz sportu a málo kultuře. Také jsem se dozvěděl, že máme nejbasketbalovějšího starostu. Přátelé holdující spíše sportu zase říkají, že máme zbytečně moc koncertů na náměstí, ale málo peněz na údržbu sportovních zařízení. Rozhodl jsem se proto, podívat se na toto téma trochu blíže a pokusit se odpovédět oběma skupinám.

Kolik peněz dávají Klatovy na sport a na kulturu?

Cílem této analýzy je porovnat využití peněz z městského rozpočtu pro kulturu a pro sport v Klatovech v běžném kalendářním roce. Analýza se věnuje především nejdůležitějším položkám rozpočtu patřících do obou zmíněných oblastí v kalendářním roce 2019. Tato analýza neřeší investice, neboť je považuji za těžko porovnatelné. Jeden rok se opravuje Družba, jiný rok bazén. Věnuji se proto výhradně běžným provozním nákladům.

V některých detailnějších analýzách jak v oblasti sportu, tak kultury vycházím z informací od jednotlivých zúčastněných osob a mohu tak být někdy velmi nepřesný. Určitě to není žádný úmysl a budu naopak rád, pokud mne bude lépe informovaný čtenář kontaktovat s upřesněním uvedených informací.

Naprostou většinu čísel v této analýze uvádím v tisících Kč. Je to sice pro neinformovaného čtenáře méně pochopitelné, ale bývá to standardem většiny ekonomických materiálů.

Nyní uvedu základní čísla rozpočtu města za rok 2019:

příjmy celkem	700 084 tis. Kč (tzn. cca 700 milionů Kč),
výdaje celkem	644 214 tis. Kč,
z toho běžné výdaje	461 746 tis. Kč (72 %),
z toho investiční výdaje	182 469 tis. Kč.

Na začátku této analýzy bylo nutné správně rozhodnout, co vše počítat do sportu a co do kultury. Snažil jsem se být spravedlivý k oběma oblastem a myslím si, že se mi podařilo postihnout všechny zásadní položky v obou kapitolách. Pokud jsem však některou položku opomněl, budu velmi rád za kontaktování, abych text mohl doplnit.

Sportovní život ve městě a jeho provozní financování

V Klatovech je řada spolků a organizací, které vlastní a provozují své sportoviště, na jejichž provoz a údržbu jim město Klatovy nijak významně nepřispívá. V této analýze je proto v podstatě nenajdeme. Město Klatovy je velmi otevřené spolufinancování sportovních investic do výstavby sportovišť obzvláště pokud se sportovním spolkům podaří získat nějaké dotace. Tomu se tedy tato analýza nevěnuje.

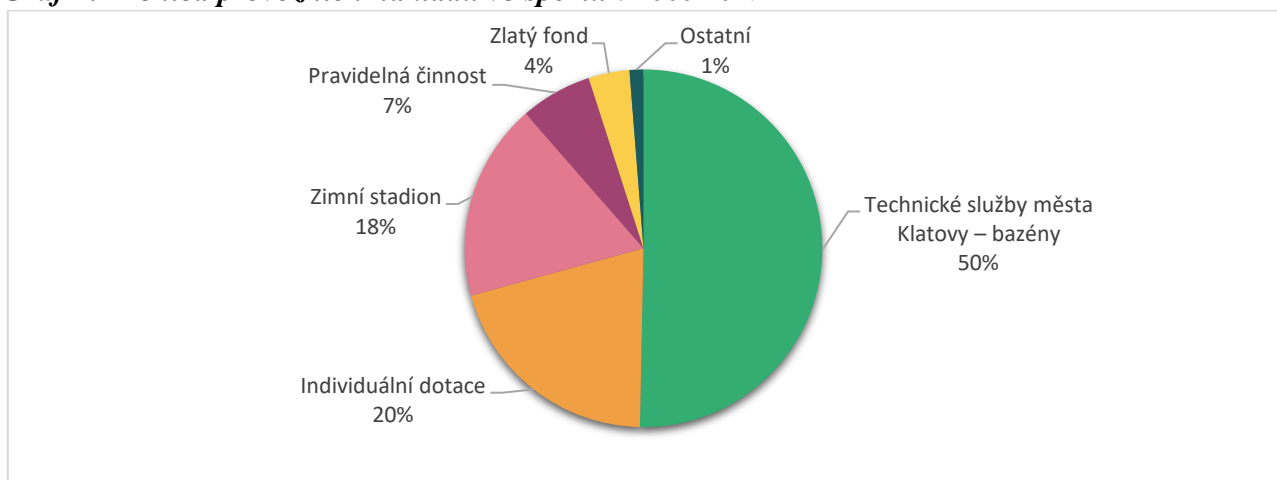
Detailněji se však podívejme na provozní náklady sportu ve městě Klatovy. V roce 2019 vychází tyto náklady zhruba na 27 milionů Kč. Rozpad do jednotlivých položek (řazeno od nejvyšších) je následující:

Tabulka 1: Přehled provozních nákladů ve sportu

Položka	částka (tis. Kč)	Procent z celku	Poznámka
Technické služby města Klatovy – bazény	13 592	50,3 %	Středisko sportovišť TSMK zahrnuje letní koupaliště, plavecký bazén, plaveckou školu a autokemp. Náklady celkem 25.259 tis. Kč, vlastní příjmy 11.727 tis. Kč, příspěvek města na provoz 15.754 tis. Kč mínus vykázaný zisk 2.162 tis. Kč.
Individuální dotace	5 514	20,4 %	Mimořádné dotace jednotlivých sportů jako fotbal, hokej, basket, atletika, pétanque, lyžařské výcvikové školy atd.
Zimní stadion	4 820	17,8 %	Provozní příspěvek pro Zimní stadion o.p.s. ve výši 6.030 tis. Kč mínus výnos z pronájmu 1.210 tis. Kč.
Pravidelná činnost	1 747	6,5 %	Příspěvek na pravidelnou činnost mládeže do 18 let (včetně dobrovolných hasičů). Je rozdělován dle počtu mládežnických členů s trvalým bydlištěm v Klatovech a integrovaných obcích.
Zlatý fond	1 000	3,7 %	Rallye 850 tis. Kč, Král Šumavy 125 tis. Kč a Karafiát 25 tis. Kč.
Odbor školství	268	1,0 %	Odhad zhruba 0,5 úvazku jednoho zaměstnance, který se věnuje sportovní administrativě dotací (včetně odvodů).
Dotace na zájmové aktivity	61	0,2 %	BMX, akce DDM, ...
Cyklostezky	10	0,0 %	Příspěvek sdružení asociace měst pro cyklostezky.
Celkem	27 012	tj. celkem 5,85 %	z celkových běžných výdajů města

Zdroj: Schválený závěrečný účet města Klatovy za rok 2019 na www.klatovy.cz/mukt/

Graf 1: Přehled provozních nákladů ve sportu v roce 2019



Z uvedené tabulky a grafu je zřejmé, že zhruba polovina veškerých peněz pro klatovský sport (cca 13,5 mil. Kč) je spotřebována na provoz a údržby bazénů. Připomínám, že neřešíme investice, takže letošní i loňské rekonstrukce šaten v tomto nejsou nijak započteny.

50 % peněz na sport končí v plaveckém a venkovním bazénu

Další významnou položkou je zimní stadion (4,8 mil. Kč) a potom již individuální a pravidelné dotace pro jednotlivé spolky a oddíly. Celkem do těchto dotací tedy $5\,514 + 1\,747 = 7\,261$ tis. Kč. (nezapočítávám Zlatý fond, který je také dotačním titulem, ale má jen 3 výše uvedené položky). Pojdme se podívat, kde končí největší část těchto peněz určených na městské sportovní dotace:

Tabulka 2: Přehled dotací pro jednotlivé sporty

Sport	Pravidelná činnost (tis. Kč)	Individuální dotace (tis. Kč)	Celkem (tis. Kč)	Procent z částky na dotace
Hokej (dospělí+mládež)	0	2 635	2 635	36,3 %
Basketbal	89	1 320	*1 409	19,4 %
Fotbal Klatovy	137	600	737	10,2 %
Sokol (vč. šachistů)	235	130	365	5,0 %
Fotbal Luby	130	200	330	4,5 %
Volejbal	142	160	302	4,2 %
Atletika	218	38	256	3,5 %
Ostatní sporty	1 249	599	1 848	25,5 %
Celkem	1 747	5 514	7 261	

*je započtena mimořádná částka 750 tisíc Kč na uspořádání ME U20, což je věc jednorázová

Zdroj: Schválený závěrečný účet města Klatovy za rok 2019 na www.klatovy.cz/mukt/

Většina sportovních spolků si musí velkou část svého rozpočtu sehnat z dalších zdrojů. Jedná se především o dotace od sportovních svazů, MŠMT a Plzeňského kraje, členské příspěvky, nebo sponzorské dary.

Abychom si udělali lepší obrázek o hospodaření jednotlivých sportů, uvedu dále doplňkové hodnoty, které mi poskytli členové zmíněných spolků, nebo jsou k dispozici na portálu justice.cz. Hodnota městské dotace je závislá na tom, zda jednotlivé spolky hrají nadregionální soutěž či nikoliv.

Nejprve popíšu specifickou situaci u klatovského hokeje (hc-klatovy.cz). Hokej je drahý sport, to je jasné, proto jsou čísla pro hokej oproti ostatním sportům výrazně vyšší. Přesto řadu čtenářů možná překvapí, že ta výše zase není tak vysoká, jak možná čekali. Budeme-li se chtít podívat detailněji na klatovský hokej, musíme prozkoumat tři subjekty:

Zimní stadion Klatovy o.p.s. - spravuje zimní stadion, provozní příspěvek od města za rok 2019 byl ve výši 6 030 tis. Kč. Zároveň však společnost uhradila městu nájemné ve výši 1 210 tis. Kč čili pracuji s nákladem pro město ve výši 4 820 tis. Kč.

Senior HC Klatovy s.r.o. – zahrnuje pouze činnost „A“ družstva mužů. Od města získali na činnost družstva mužů 350 tis. Kč. V dnešní době se jedná v podstatě o farmu plzeňských Indiánů. Rozpočet na sezonu se pohybuje ve výši 3,5 mil. Kč. Sportovně působí pod hlavičkou HC Klatovy.

HC Klatovy, z.s. – zahrnuje všechna mládežnická a družstva až po muže „B“. Od města získali na činnost mládežnických týmů 2 250 tis. Kč a částečnou úhradu nákladů pronájmu ledové plochy ve výši 35 tis. Kč. Ekonomické výsledky bohužel nejsou zveřejněné, ale rozpočet na sezonu 2019 byl zhruba ve výši 4,5 mil. Kč. Počet členů (včetně „A“ družstva) je celkem 225.

V následující tabulce se pokusím přidat i další sporty, a přestože je jasné, že porovnávám téměř neporovnatelné, získáme alespoň hrubý náhled, kolik peněz vlastně klatovské sportovní spolky musí na svoji činnost sehnat. Basketbalisté (basketbal-klatovy.cz) působí v mnoha ligových soutěžích a muži startují ve 2.lize. Klatovští fotbalisté (fotbal-klatovy.cz) hrají divizi dospělých i mládeže. Fotbalisté v Lubech (luby-fotbal.cz) pak hrají 1.A třídu a mládež krajské soutěže. Šachisté (sachy-klatovy.cz) jsou pravidelným účastníkem (a již i opakovaně vítězem) extraligy mládeže. Působí pod hlavičkou Tělocvičné jednoty Sokol, která zároveň spravuje sokolovnu a sokolský stadion. Volejbalisté (www.volejbal-klatovy.cz) hráli v roce 2019 tři ligové soutěže a jako jediní z uvedených nemají vlastní sportoviště, ale platí komerční nájemné ve školní sportovní hale. Atletika Klatovy (atletikaklatovy.cz) působí ve II. lize mužů a II. lize žen a několika mládežnických soutěžích.

Nutno konstatovat, že v následující tabulce poměříme jablka s hruškami. Některé sporty mají v účetnictví jednorázovou investici v roce 2019 (např. kotelna v Sokolovně), nebo prodávají ubytování při svých akcích a tím jsou tato čísla složitě porovnatelná. Jde nám však o základní pohled na věc, k čemuž tato čísla mohou pomoci.

Tabulka 3: Porovnání výše dotací od města k celkovým nákladům za rok 2019

Sport	Počet členů celkem	Náklady celkem (tis. Kč)	Dotace od města KT (tis. Kč)	Dotace města/náklad celkem
Hokej (dospělí+mládež)	225	8 000	*2 635	32,9 %
Basketbal	280	5 833	1 409	24,2 %
Fotbal Klatovy	226	2 267	737	32,5 %
Sokol (šachy v závorce)	500 (65)	3 892 (720)	365 (180)	9,4 % (25,0 %)
Fotbal Luby	287	**1 863	330	17,7 %
Volejbal	196	1 049	302	28,8 %
Atletika	355	2 022	256	12,7 %

*dotace pouze na činnost, tzn. bez nákladů na provoz zimního stadionu ve výši 4 820 tis. Kč

**hodnota obsahuje i oddíl ledního hokeje, jehož náklady neumím oddělit, finální procento by pak vyšlo jinak

Zdroj: portál justice.cz a osobní rozhovory se zástupci sportovních klubů

Nízké procento v případě celého Sokola si vysvětlují zmíněnou jednorázovou investicí, která je zahrnuta v nákladech, ale není ve výši dotace.

Z tabulky je však zřejmé, že jsou si čísla celkem podobná, tzn. většinou klatovských sportů, které hrají vyšší soutěže a mají velkou mládežnickou členskou základnu, přispívá město na jejich činnost kolem 20-30 procent. Zbýlých 70 procent rozpočtu musejí sportovci vybrat z vlastních příspěvků, od sponzorů nebo z jiných dotačních titulů. Samozřejmě v případě hokeje nebereme v potaz příspěvek města na zimní stadion, ale to je prostě realita, chceme-li mít tento oblíbený český sport v Klatovech.

město pokrývá většinu sportovních klubů rozpočet zhruba z 25-35 %

Z celé částky pro sport v Klatovech (27 012 tis. Kč) jde tedy nejvíce do bazény a lázní (celkem 13 592 tis. Kč, tj. 50,3 %) a potom do hokeje (4 820 na provoz zimního stadionu + 2 635 na činnost všech hokejistů = 7 455 tis. Kč, tj. 27,6 %).

veškeré náklady na bazény a hokej představují 78 % výdajů města na sport

Na zimním stadionu nelze ještě zapomenout na ubytovnu, zde však jsou náklady celkem 1 006 tis. Kč a výnosy 1 034 tis. Kč, takže zisk z této činnosti je 28 tis. Kč.

Další významnou položkou pro sport je pravidelná činnost mládeže ve výši 1 747 tis. Kč. Tato dotace je rozdělována mezi sportovní spolky dle počtu mládežnických členů s trvalým bydlištěm v katastru města Klatovy a integrovaných obcích. Ze zápisů Rady města lze vyčíst, že dotace byla v roce 2019 rozdělena ve výši 775+737 = 1 512 Kč na jednoho člena. Prostým dělením 1 747 tis. Kč / 1 512 Kč se dostáváme k číslu 1 155. To znamená, že sportovní organizace se věnují 1 155 dětem (mladším 18 let) s trvalým bydlištěm v Klatovech. Kolik mimo klatovských dětí u nich sportuje zjištěno nemám.

Tato analýza neobsahuje některé méně významné položky, které však do sportu patří. Jedná se například o údržbu fitness hřišť, o které pečují TSMK, ale náklady nejsem schopen odlišit od údržby dětských hřišť. Obdobně fitness prvky na Hůrce, o které pečují Lesy města Klatov, z jejichž rozborů informace o této údržbě nejde vyčíst.

Kulturní život ve městě a jeho provozní financování

Obdobně se pokusím přistoupit i ke kultuře. I zde je ve městě řada organizací, které pořádají kulturní akce, a přitom jim město nijak nepřispívá, takže je v následující tabulce nenajdete. Z toho důvodu nejsou zmíněny Klatovské katakomby, které figurují jako samostatný spolek a svůj provoz aktuálně pokrývají bez příspěvku města. Dále analýza neobsahuje organizace zřizované a financované Plzeňským krajem, tzn. Stálá divadelní scéna (divadlo), Vlastivědné muzeum Dr. Karla Hostaše a Barokní lékárnu U Bílého jednorožce. Také z analýzy vyřazují náklady na Íčko, neboť to již nepovažují za kulturu, ale za prezentaci města.

Klatovské katakomby pokrývají svůj provoz bez příspěvku města

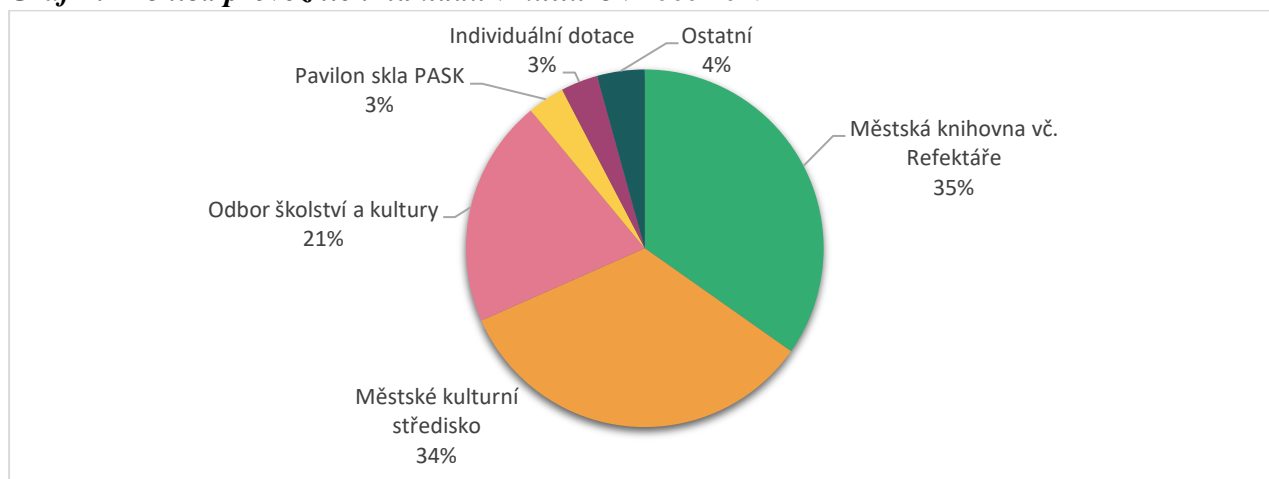
Provozní náklady na kulturu v roce 2019 přesahují 26 milionů korun. Jednotlivé položky, řazené od nejvyšších, jsou následující:

Tabulka 4: Přehled provozních nákladů v kultuře

Položka	částka (tis. Kč)	Procent z celku	Poznámka
Městská knihovna vč. Refektáře	9 188	34,8 %	Funkce městské knihovny, regionální funkce a refektář. Náklady celkem 10.565 tis. Kč, vlastní příjmy 454 tis. Kč, jiné dotace 801 tis. Kč, příspěvek města na provoz 9.325 tis. Kč mínus 137 tis. Kč vykázaný zisk. Počet zaměstnanců celkem 18.
Městské kulturní středisko (MKS)	8 881	33,6 %	Kurzy, kroužky, pořady, akce, výstavy, kino Šumava a letní kino, Černá věž. Náklady celkem 19.685 tis. Kč, vlastní příjmy 10.690 tis. Kč, jiné dotace 114 tis. Kč, příspěvek na provoz 8.950 tis. Kč, vykázaný zisk 69 tis. Kč. Počet zaměstnanců celkem 14.
Odbor školství a kultury „rozpočet“	3 310	12,5 %	Kulturní akce, koncerty, obnova kulturních památek, projekty Zdravého města a další. Výdaje celkem bez mezd 4.202 tis. Kč, vlastní příjmy 322 tis. Kč a jiné dotace 570 tis. Kč. Nezapočítávám Íčko (příjmy 293 tis. Kč, výdaje 219 tis. Kč, dotace 5 tis. Kč). Odhadovaný počet zaměstnanců věnujících se kultuře – 4 (nezapočítávám Íčko a část osob na školství).
Odbor školství a kultury „mzdy“	2 141	8,1 %	Výše uvedená položka „rozpočet“ neobsahuje mzdy, takže dále přidávám velmi hrubý odhad za 4 pracovníky včetně odvodů (4x400x1,338).
Pavilon skla PASK	887	3,4 %	V rámci SNK (Správa nemovitostí Klatovy). Náklady celkem 1.232 tis. Kč, vlastní příjmy 345 tis. Kč, příspěvek města na provoz 887 tis. Kč.
Individuální dotace	884	3,3 %	Individuální příspěvek divadlu, ZUŠ, spolku klatovanů atd.
Pout' + MFF	624	2,4 %	Náklady na pout' a folklórní festival. Čerpáno z rozpočtu Hospodářského odboru určeného na vnitřní obchod +150 tis. Kč na MFF ve zlatém fondu.
Dotace zájmové aktivity	189	0,7 %	Např. poezie na rynku, festival duchovní hudby, výstavy v kostele, koncerty na Kolonádě, Hi-Fi atd.
Ples města	178	0,7 %	výdaje 273 tis. Kč, příjmy 95 tis. Kč
Fond cestovního ruchu	131	0,5 %	Náklady na ozvučení pouti, vystoupení v refektáři, pivní slavnosti.
Pravidelná činnost	15	0,1 %	Folklórní spolek Šumava
Celkem	26 428	tj. celkem 5,72 %	z celkových běžných výdajů města

Zdroj: Schválený závěrečný účet města Klatovy za rok 2019 na www.klatovy.cz/mukt/

Graf 2: Přehled provozních nákladů v kultuře v roce 2019



Pro přehlednost ještě samostatně uvádím ekonomická čísla zmíněných městských organizací a odboru. Je otázkou, zda je správné odečítat vykázaný zisk. V poslední sloupci je uveden dopočtený provozní náklad, který je uvedený v tabulce 4.

Tabulka 5: Přehled nákladů, příjmů a dotací u kulturních organizací a odboru

(hodnoty v tis. Kč)	Náklady celkem	Vlastní příjmy	Jiné dotace	Příspěvek na provoz	Vykázaný zisk	Provozní náklad
Městská knihovna	10 565	454	801	9 325	137	9 188
MKS	19 685	10 690	114	8 950	69	8 881
Odbor kultury*	6 343	322	570	-	-	5 451
PASK	1 232	345	0	887	0	887

*součet provozního rozpočtu a hrubého odhadu mezd

Zdroj: Schválený závěrečný účet města Klatovy za rok 2019 na www.klatovy.cz/mukt/

Největší nákladovou položkou v kultuře je tedy knihovna (přes 9 milionů Kč). Kdybychom však sečetli náklady na MKS spolu s odborem kultury, jejichž činnost se částečně překrývá, a přidali k tomu pouť a ples, dostali bychom částku 15.134 tis. Kč. Ročně nás tak kulturní činnost těchto dvou subjektů stojí přes 15 milionů korun. Snažil jsem se detailněji prostudovat náklady největších kulturních akcí zdarma, k čemuž jsem chtěl využít registr smluv (smlouvy.gov.cz). Tam jsem dohledal řadu záznamů zveřejněných od MKS, avšak části smluv, kde jsou uvedené částky za vystoupení jsou smazané – zřejmě obchodní tajemství. Záznamy od odboru kultury jsem tam však nenašel vůbec žádné. Možná jen neumím na tomto portálu správně hledat.

57 % výdajů na kulturu je realizováno přes MKS a odbor kultury

Za vhodné nyní považuji doplnit si tento přehled o detailnější čísla některých soukromých společností či místních podnikatelů, kteří se snaží na poli kultury aktivně působit, ale město jim na jejich činnost příliš nepřispívá. Většinou tak jde o jejich osobní nadšení pro věc a rozhodně vysokou efektivitu. Požádal jsem provozovatele tří vybraných podniků – Vlaštovka (bistrovlastovka.cz), Café Jednorozec (bistrovlastovka.cz) a Kulturní centrum Falcon (falconclub.cz) o jejich čísla za rok 2019.

Tabulka 6: Přehled příjmů, nákladů a dotací vybraných podnikatelů v roce 2019

Podnik	Počet kulturních akcí	Odhad návštěvníků celkem	Příjmy celkem* (tis. Kč)	Náklady celkem** (tis. Kč)	Dotace od města (tis. Kč)
Vlaštovka	9	2 000	630	680	0
Falcon	112	7 000	750	800	0
Jednorožec	26	1 000	10	300	15

* odhadované příjmy ze vstupného z kulturních akcí za rok 2019 celkem

** odhadované náklady pouze vystupujícím umělcům za rok 2019 celkem

Zdroj: ústní informace od provozovatelů uvedených podniků

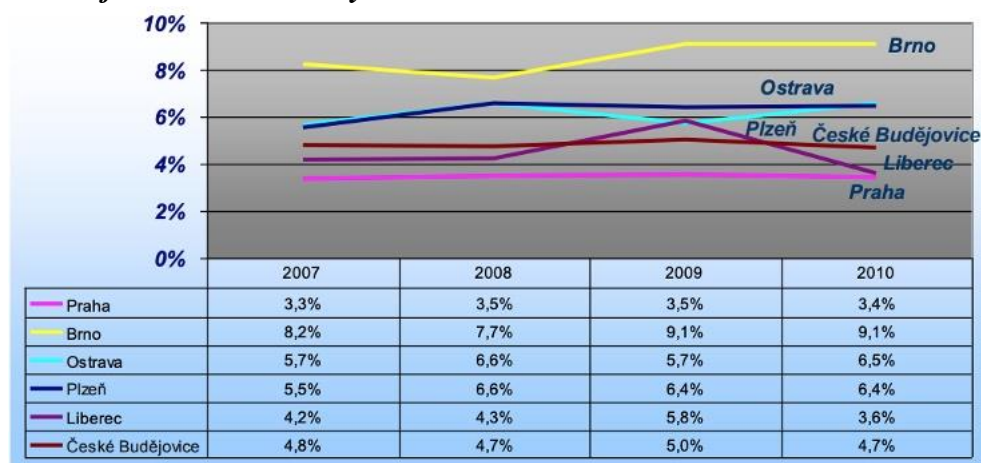
I v této části mohou některé kulturní nákladové položky chybět, nicméně nepředpokládám, že jsem opomněl něco významného. Pokud ano, díky za doplnění.

Porovnání s dalšími městy

Město Klatovy tak ze svého rozpočtu vynaložilo z běžných výdajů v roce 2019 zhruba **5,85 %** na sport a **5,72 %** na kulturu.

Velmi složitě se na internetu dají dohledat obdobné hodnoty v jiných městech. Na serveru www.moderniobec.cz jsem dohledal následující informaci: „Obce na financování kultury poskytují finanční prostředky, které odpovídají v průměru 4-5 % z celkových výdajů obecních rozpočtů.“ Tomu zhruba odpovídají i další dohledané hodnoty, které uvádím na následujícím obrázku:

Graf 3: Porovnání financování kultury ve městech ČR



Zdroj: Program rozvoje kultury města Brna a jeho evaluace pdfs.semanticscholar.org

Pokud jde o náklady na sport, tak nejzajímavější informace jsem našel v ekonomické analýze financování municipálního sportu ve městě Litoměřice (zdroj: dataplan.info) ze které vyplývá, že čerpání výdajů na podporu sportu v letech 2009–2014 při vyloučení investic je následující: město Litoměřice: 2,9 – 11,3 %, město Mladá Boleslav: 3,4 – 11,8 %, město Olomouc: 3,7 – 3,8 %.

Na druhou stranu z Plánu rozvoje sportu městské části Prahy 7, který mám k dispozici, vyplývá, že procentuální podíl výdajů na oblast sportu z rozpočtu městské části činí cca 1,5 % celkových neinvestičních výdajů. Neznám však detaily financování sportu v hlavním městě a jednotlivých městských částech.

Obecně dovozují, že uvedené hodnoty města Klatovy přesahující 5 procent jak do sportu, tak do kultury jsou pravděpodobně v lepším republikovém průměru.

Co z toho vyplývá? Pro mne osobně především skutečnost, že město Klatovy rozhodně poměrně hodně přispívá na běžné náklady na provoz jak pro sport, tak i na kulturu ve městě. Na základě uvedené analýzy to vypadá, že běžné náklady na obě oblasti byly v roce 2019 víceméně shodné.

na běžný provoz sportu i kultury jde zhruba stejná částka (cca 27 mil. Kč)

Domnívám se tedy, že jak zástupci sportu, tak kultury ve městě Klatovy si nemají co závidět a spíše by se měli soustředit na co nejvyšší efektivitu vynaložených peněz a také optimalizaci její struktury.

peněz do sportu i kultury jde v Klatovech hodně, soustředme se tedy hlavně na jejich efektivitu a vhodnou strukturu

Jaké doplňkové otázky bychom si po přečtení této analýzy mohli nebo měli klást? Já mohu odpovědět pouze za sebe a jelikož jsem na této analýze pracoval po mnoha večerech v průběhu letních měsíců 2020, tak jsem si kladl například následující otázky:

Otázky k řešení ve sportu:

- **Rozvoj sportovní infrastruktury** – jak lépe využívat synergického efektu více sportovišť na jednom místě (šatny, zázemí, občerstvení ...)? Máme sportoviště na všech koncích města, ale mohli bychom je budoucnu budovat více u sebe jako to mají v Sušici, Domažlicích a dalších městech? Co vytvořit pracovní skupinu aktivních sportovních funkcionářů, která by se problematice sportu detailněji věnovala?
- **Detailnější upřesnění zásad čerpání dotací** – je možné lépe zpřehlednit systém dotací pro sport, aby mu občané a sportovní funkcionáři lépe rozuměli? Začínající sportovní kluby by potřebovali přehlednou „kuchařku“ jak postupovat v případě městských dotací, neboť v současném systému tápou. Podaří se dořešit vytvoření elektronického systému podávání žádostí?
- **Zvýraznění historie sportovních úspěchů** – nemohla by alespoň na webu města být jedna webová stránka o historických úspěších klatovských sportovců?
- **Mediální podpora sportu** – je reálné mít lepší možnosti, jak informovat veřejnost o sportovních akcích ve městě? A stejně tak více aktivně informovat o všech sportovištích, které jsou pro občany k dispozici?

Otázky k řešení v kultuře:

- **Kdo má spravovat kulturu?** Proč Pávilon skla (a i ubytovnu na zimním stadionu) spravuje Správa nemovitostí Klatovy (SNK) a přitom Černou věž má na starosti Městské kulturní středisko (MKS)? Nebylo by vhodné městské kulturní objekty spravovat jedním subjektem?
- **Proč je tak malá podpora soukromých subjektů?** Proč město více nepodpoří soukromé subjekty, které se snaží kvalitní kulturu ve městě organizovat (mikrogranty)? Dotace na zájmové aktivity existují, ale jsou málo využívány. Proč?
- **Schůzky aktérů kulturních událostí?** Neměli by se aktéři kulturních událostí ve městě pravidelně scházet a řešit propagaci, termínové kolize a další potřeby?
- **Jaké je srovnání s obdobnými městy?** Existuje nějaké detailnější srovnání s městy obdobné velikosti? Ať už pokud jde o strukturu využití městských prostředků nebo organizaci jednotlivých činností?
- **Informovanost o kulturních akcích** – obdobně jako v případě sportu, ale o tom už byla jiná analýza....

Analýzu připravil za **4KT – Pro Klatovy**:

Luboš Nový

Kontakt: 4kt@4kt.cz, www.4kt.cz, www.facebook.com/ProKlatovy

Dále se na analýze podíleli:

Josef Václavovic, Hana Chalupová, Tomáš Nejd, Jiří Zavřel, Otakar Čerba

Poděkování za poskytnutí detailních informací patří:

Václav Bernard, Jana Aschenbrennerová, Jan Piorecký, Nikola Novák, Karel Nováček, Tomáš Görner, Stanislav Křiváček, Miloslav Jarošík, Roman Vondryška